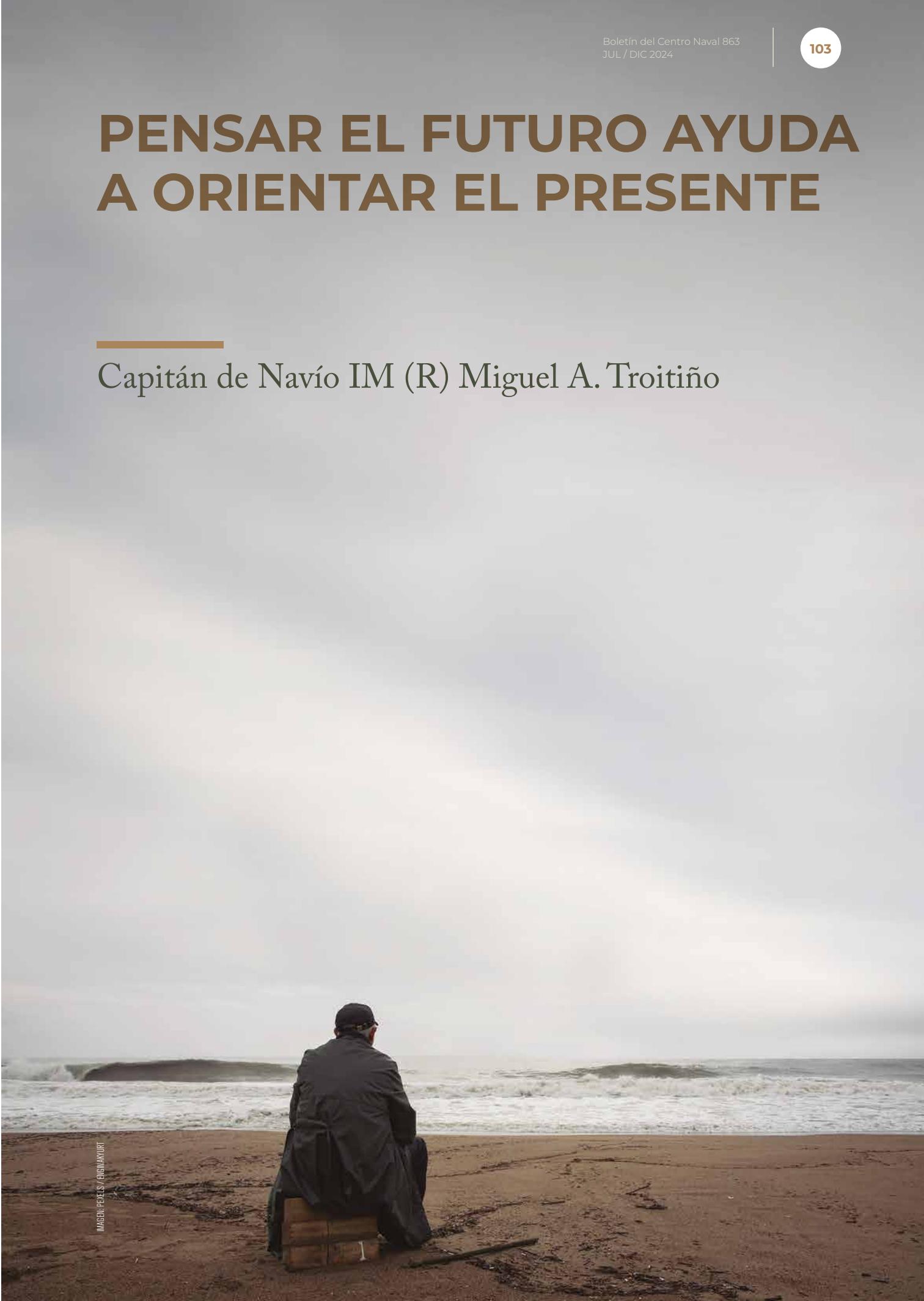


PENSAR EL FUTURO AYUDA A ORIENTAR EL PRESENTE

Capitán de Navío IM (R) Miguel A. Troitiño



Pensar en cómo insertar la Argentina en el mundo nos lleva a plantear qué tenemos para aportarle a él y qué rol deberíamos desempeñar. Frente a un mundo competitivo, no podemos permitirnos improvisar.

1 La necesidad de pensar el futuro

Vivimos una contradicción permanente. Mientras coincidimos en que poseemos un potencial que nos proyecta hacia un futuro exitoso, desde hace décadas sufrimos una realidad que destruye esa percepción una y otra vez, y frustra nuestra aspiración a conformar un gran país.

La inmediatez del día a día ocupa todo nuestro tiempo y el de nuestros dirigentes, sin tener mayores previsiones que las que se toman para ganar las próximas elecciones electorales. La carencia de visión de futuro hace imposible la concreción de proyectos de valor, lo cual frena nuestro crecimiento por años.

Hoy, la Argentina vive un momento importante a partir de la voluntad y las acciones que muestran al Gobierno encarando un profundo cambio en el sistema de gobernanza del país. Ya, en proceso de reglamentación de las leyes aprobadas, Bases y Puntos de Partida para la Libertad de los Argentinos y Medidas Fiscales Paliativas y Relevantes, sumadas al Decreto 70/2023, Bases para la Reconstrucción de la Economía Argentina, se están generando las condiciones básicas para comenzar a atraer importantes inversiones al país que, junto a la eliminación del denominado «cepo cambiario», crearán el marco económico inicial para un despegue seguro. Es tiempo de diseñar el futuro.

Todo el esfuerzo de estabilización de la economía y de reestructuración del Estado, si no se complementa con un plan que contemple los intereses de la Argentina proyectados a futuro, terminará siendo absorbido por políticas electorales de corto plazo, y se caerá en el «cáncer» que nos afecta desde hace mucho tiempo.

2 Cómo entender un plan de largo plazo

Un país que se precie independiente y soberano necesita *poder*. En un mundo gobernado por intereses, prevalecen los poderosos por sobre los débiles. En esto no se puede idealizar ante una realidad pragmática. La razón no se salva solo con la declamación de derechos ante organismos internacionales como la ONU, sino que necesita ser acompañada de poder. Transformarse en un país poderoso es consecuencia de políticas ambiciosas, coherentes y creíbles, y para ello se necesitan un proyecto, tiempo y continuidad.

Es claro que existen muchas variables de progreso, pero el «libre albedrío», sin control ni orientación, se puede transformar en iniciativas anárquicas que no contribuyan de manera eficaz a un genuino crecimiento de la Argentina.

¿Cuán grande tiene que ser el Estado? No se trata de tamaño, sino de eficiencia. Y la eficiencia se mide a partir de definir correctamente el rol que este debe tener.

Nuestra Constitución Nacional nos establece un sentido de la libertad que estimula la iniciativa privada, pero también define un Estado Nación para servir al país, cuya misión es conducirlo para mejorar el presente y guiarlo hacia un destino trascendente. Todo el resto a lo que se dedique el Estado está de más.

El Estado debe definir un proyecto integrador, es decir, que incluya a todos, a través de iniciativas públicas y privadas orientadas al bien y al crecimiento del país. ¿Tenemos un pro-

El Capitán de Navío de Infantería de Marina (R) Miguel Ángel Troitiño egresó de la Escuela Naval Militar en 1989. Especializado en Infantería, fue Comandante del Batallón de Seguridad de la Armada y del Batallón de IM N.º 2 y Jefe de Operaciones de la Fuerza de IM de la Flota de Mar. Fue *Military Liaison Officer* en la misión de la ONU en Kosovo (UNMIK). Fue Subdirector y Jefe de Enseñanza de la Escuela de Guerra Naval. Fue Agregado de Defensa, Militar, Naval y Aeronáutico en Italia y, durante la pandemia por el Covid 19, Director de Sanidad de la Armada.

Entre los cursos realizados, se destacan: Perfeccionamiento de Oficiales del Cuerpo de Fusileros Navales, en Brasil; Comando y Estado Mayor de la Escuela de Guerra Naval; Estado Mayor y Planeamiento Conjunto de la Escuela de Guerra Conjunta y Curso Superior de Estado Mayor Interfuerzas, en Italia.

Es licenciado en Sistemas Navales de IM y magister en Estudios Estratégicos Internacionales por la Libera Università Internazionale degli Studi Sociali de Roma, la Università degli Studi di Milano y el Ministerio de Defensa de Italia.

Actualmente, es miembro del Instituto de Seguridad Internacional y Asuntos Estratégicos (ISIAE), perteneciente al Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales (CARI).

yecto integrador? No. Su ausencia se demuestra en la falta de desarrollos de nivel estratégico, lo que hace de nuestro país un proyecto inconcluso.

Las partes hacen al todo y son virtuosas y se potencian si el todo orienta a las partes. Por ello, todo plan que se piense requiere de la definición del estado final al que se quiere llegar. Esto, a nivel estratégico, se define en objetivos estratégicos que, una vez establecidos, nos permitirán concebir las políticas de Estado necesarias para su concreción.

3 La importancia del Pacto de Mayo

La firma del Pacto de Mayo, convocado por el presidente Javier Milei el 9 de julio en San Miguel de Tucumán, define los principios de un verdadero pacto fundacional. Conformado por diez principios del nuevo orden económico argentino, tal cual lo expresó nuestro mandatario, no son ni objetivos estratégicos ni políticas de Estado. Todos ellos buscan corregir profundos problemas o errores estructurales. En sí mismos, constituyen el pilar esencial para el cumplimiento de los objetivos estratégicos que el país defina y, con ellos, las políticas de Estado para su logro.

El Sr. Presidente también decidió la creación de un Consejo de Mayo para trabajar en los proyectos de ley que materializarán los principios adoptados en el Pacto de Mayo. En esto, la Argentina tiene una excelente oportunidad para una definición federal, que oriente el esfuerzo presente y futuro de la nación, pero también para lograr la credibilidad y la confianza del mundo hacia nosotros. El mundo puede comenzar a comprobar el alineamiento político de todos los actores institucionales argentinos hacia objetivos y políticas claros, superadores de toda ideología o posición partidista.

El Estado debe definir un proyecto integrador, es decir, que incluya a todos, a través de iniciativas públicas y privadas orientadas al bien y al crecimiento del país.

4 Definición de objetivos estratégicos. Algunas propuestas

Ser potencialmente ricos, porque poseemos recursos naturales y un clima y una naturaleza privilegiados, no nos hace poderosos. El poder se construye, y su sentido es cumplir con nuestra Constitución Nacional, lograr el bienestar y la calidad de vida de los argentinos, y asegurar su protección de cualquier amenaza.

Debemos definir y cuantificar ese poder que hay que alcanzar a través de objetivos estratégicos nacionales, que podríamos clasificar vinculados a cuatro áreas de interés:

1) Área de interés vinculada a los recursos naturales

OE1. Ser líderes mundiales en alimentación

Debemos multiplicar la capacidad de producción de alimentos y generar valor agregado a los *commodities*, con el propósito de dominar el mercado alimentario internacional a partir de optimizar la cadena y la industria alimentarias.

Basado en las siguientes líneas de acción:

- 1.1. Optimizar y expandir el territorio cultivable para lograr una máxima eficiencia y rindes, sin bajar la calidad.
- 1.2. Estimular el desarrollo de la industria pesquera, capaz de competir con las flotas pesqueras que operan en el Atlántico Sur, apoyando el desarrollo de la industria con infraestructura de apoyo en tierra.
- 1.3. Desarrollar productos de valor agregado para exportación, para diversificar opciones.
- 1.4. Preservar la biodiversidad, para asegurar la calidad del medioambiente y el cuidado del ecosistema.

OE2. Ser líderes energéticos mundiales

Este objetivo demanda al Estado definir su rol de defensor de los intereses argentinos, a fin de lograr que la explotación de esos recursos deje un balance favorable que contribuya al progreso del país.

Con la ley “Bases” se han creado facilidades para atraer grandes capitales extranjeros que deberían multiplicar la producción. No es suficiente aún, a partir de una necesidad de mayor garantía y seguridad jurídica, condición que aún debe consolidarse, requerida por esos inversores.

Su cumplimiento a través de una sólida cadena de valor asegura, junto con el objetivo precedente, los recursos para alcanzar el poder deseado. Sin embargo, ello requiere tiempo e infraestructura.

Basado en el desarrollo de las industrias del gas, del petróleo, del litio, del cobre y de metales raros.

Desarrollar estos recursos naturales implica su exploración, su tratamiento, la generación de valor agregado e infraestructura a fin, su transporte y su exportación al mundo.

OE3. Asegurar un proceso de reconversión energética

Una Argentina potencia mundial a largo plazo debe advertir el futuro agotamiento de recursos no renovables e iniciar una evolución hacia una energía no contaminante basada en el desarrollo de energías eólica, solar y otras renovables.

2) Área de interés vinculada a la tecnología***OE4. Ser líderes en desarrollo tecnológico***

El Estado tiene que crear las condiciones para fortalecer la investigación y el desarrollo tecnológico. Ya reconocidos y valorados en algunas áreas, debemos innovar en nuevas tecnologías y atraer capitales hacia nuestro país.

Basado en lograr el liderazgo en el desarrollo de inteligencia artificial, tecnología espacial, energía atómica y tecnología agropecuaria.

Desarrollar estas tecnologías implica su investigación, su construcción y el alcance de su aplicación, la seguridad en su empleo, su exportación al mundo.

3) Área de interés vinculada al conocimiento***OE5. Asegurar una calidad educativa de nivel mundial***

El nuevo plan de alfabetización nacional, respondiendo a uno de los puntos del Pacto de Mayo, constituye la génesis del objetivo estratégico que oriente la formación de los argentinos para asegurar su identidad y cumplir con todos los objetivos estratégicos que defina el país.

Basado en la alfabetización total de la población, el desarrollo de formación técnica que responda a las áreas de interés nacionales y el posicionamiento del sistema universitario entre los mejores diez del mundo.

4) Área de interés vinculada a la soberanía nacional***OE6. Lograr el máximo control soberano del Atlántico Sur y del sector antártico pretendido***

Constituye uno de los principales objetivos estratégicos de nuestro país, sino el más importante, ya que su alcance, define el rol geopolítico de la República Argentina en el futuro y ante el mundo. Como potencia mundial, nuestra área de control efectivo debe ser el sector

Una Argentina potencia mundial a largo plazo debe advertir el futuro agotamiento de recursos no renovables e iniciar una evolución hacia una energía no contaminante basada en el desarrollo de energías eólica, solar y otras renovables.

sur del Atlántico Sur y, al momento de definirse el destino del continente antártico, debemos tener el poder suficiente para lograr el máximo rédito posible.

En igual sentido, el poder que podamos desarrollar definirá las posibilidades de recuperar la soberanía de los territorios insulares y marítimos apropiados ilegalmente por el Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte.

Este objetivo estratégico basa su fortaleza en dos conceptos propios que caracterizan la República Argentina:

1. **Pertenece a un ambiente marítimo:** Formamos parte de un país que posee un mar que nos conecta con el mundo; es la vía de comunicación a través de la cual realizamos más del 85% de nuestras exportaciones. En este sentido, todo nuestro litoral está ligado a un espacio marítimo que duplica en kilómetros cuadrados el territorio nacional y guarda una inmensa riqueza aún sin explotar.
2. **Tenemos una conexión natural e histórica con la Antártida:** La Argentina forma parte del camino más expedito y directo hacia la Antártida, que conecta al mundo, sobre todo al occidental con el continente blanco, y a la que podríamos aportar los servicios necesarios, debiendo ser nuestra Patagonia, y en especial Tierra del Fuego, la última posta previa al cruce del Drake.

Un escenario en evolución permanente, que muestra un crecimiento en el presente, se vislumbra más competitivo en el mediano plazo de 10 a 15 años y con una disputa decisiva en entre 30 y 35 años. Ante esto, ¿qué rol desempeñará la Argentina?

En todos los casos, los rivales que la Argentina debe considerar vendrán por lo que contiene el mar, los recursos de la masa líquida, suelo y subsuelo, la Antártida y por el control de las vías marítimas que los conectan.

Pensando de manera positiva, la Argentina ya está presente en el lugar y sin dudas es protagonista en el escenario analizado. Enfrentar la competencia, presente y futura, exige a nuestro país cumplir con el desafío de este objetivo, basado en:

- 6.1. Ejercer el control de las vías de comunicación marítimas del Atlántico Sur y su seguridad náutica.
- 6.2. Desarrollar la infraestructura portuaria que conecte la producción terrestre a las vías de comunicación marítima para exportar nuestros productos al mundo.
- 6.3. Ser líderes en presencia antártica.
- 6.4. Ser líderes en sostén logístico antártico.
- 6.5. Recuperar la soberanía de las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur y los espacios marítimos comprendidos.

5 Reflexión final

¿Este artículo plantea algo nuevo y extraordinario? Decididamente no. Sin embargo, resalta la necesidad de pensar, diseñar y construir nuestro futuro ante la ineficiencia y la falta de gestión, de pensamiento y de acción estratégica que han llevado, desde hace décadas, a las sucesivas administraciones al fracaso, lo cual provocó la involución de nuestro país.

Es importante comprender que definir objetivos y políticas de largo plazo para un país no contradice el sentido de máxima libertad pretendido por la actual administración y por nuestra Constitución Nacional. Por el contrario, ordena las responsabilidades del Estado, estimula el sentido de pertenencia y define un destino trascendente para los ciudadanos que pertenecen a la República Argentina. Las personas que desean ser contenidas por nuestro país deben saber qué significa pertenecer y cuáles son las metas de este.

La Argentina solo será exitosa si, unida, va por el logro de sus objetivos. ■

El poder que podamos desarrollar definirá las posibilidades de recuperar la soberanía de los territorios insulares y marítimos apropiados ilegalmente por el Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte.